

09

“古村蝶变”——规划设计 帮扶助推毛铺古村落旅游振兴

中国矿业大学

一、基本情况

河南省信阳市新县周河乡毛铺村地处大别山腹地，距离县城26公里，是淮河重要支流白露河的发源地之一。全村辖区面积13.5平方公里，包括19个村民组、53个自然村，总人口561户2209人。村落整体地处群山之间的谷地，山环水绕，环境良好，交通便利，村内有13个门楼大院和一个彭氏宗祠（永祥祠）。祠堂内有戏楼、拜厅、正殿、学堂、厨房等，旧时兼做全村的文化活动中心。毛铺的建筑带有明显的徽派和鄂东北建筑的特点，呈现一种灰墙黛瓦、素朴精致的“类徽派风格”。村落空心化较为严重，村民除少数仍从事农耕劳作外，多数劳动力外出务工，人口结构以老人和儿童为主。毛铺村的产业主要以农业和工业为主，林业为辅，主要有板栗、油茶、茶叶、银杏和野生猕猴桃以及香木制作和牛耳朵烟生产等。村内有古法榨油、古法制香、古法做烟的“三绝”非遗资源，但是因为缺少传承者，正在逐渐消亡。

林祖锐教授团队于2013年8月带领团队深入古村调研，陆续完成了《毛铺古村落保护发展规划》、《毛铺古村落旅游发展规划》、《毛铺古村落环境整治规划与设计》等课题，明确了毛铺古村未来的旅游发展方向。此后一直跟踪毛铺的项目落地，指导保护改造的工程施工，至今已经八年。



今日毛铺



村庄毁坏严重



非物质文化遗产流失



二、实施进展

2013年，河南省信阳市新县举办“英雄梦·新县梦”大型公益活动，从全国规划设计、生态保护优秀团队中招募为新县全域旅游和城乡发展提供专业服务和智力支持的团队。中国矿业大学乡村规划设计中心（林祖锐教授团队）有幸参与其中，负责毛铺村的保护发展规划、旅游规划和环境整治规划的编制和技术服务工作。



英雄梦·新县梦
活动现场



师生深入
乡村调研

在林祖锐教授带领下

中国矿业大学的师生团队从2013年8月开始、多次入村调研、实地测绘并与村民访谈，先后完成了：

- 1 ● 《毛铺古村落保护发展规划》
- 2 ● 《毛铺古村落旅游发展规划》
- 3 ● 《毛铺古村落空间环境整治规划与设计》

2014年 10月 ● 成功申报“中国传统村落”

2015年 10月 ● 成功申报“中国景观村落”

2016年 10月 ● 成功申报“河南省重点文物保护单位”

在林祖锐教授带领下，中国矿业大学的师生团队从2013年8月开始、多次入村调研、实地测绘并与村民访谈，先后完成了：

1.《毛铺古村落保护发展规划》（对古村落的历史文化价值进行系统梳理和科学评价，划定保护范围，提出保护对策）；2.《毛铺古村落旅游发展规划》（对毛铺古村落旅游资源进行挖掘、分类；对未来旅游人数进行测算，合理规划旅游线路和旅游接待设施种类、布局和规模，对游客中心、餐厅和民宿建筑进行方案设计）；3.《毛铺古村落空间环境整治规划与设计》（对村落的各项基础设施进行规划、街巷广场与池塘河道等公共空间景观规划设计、旅游公厕的布局规划与建筑方案设计）等整体规划与建筑、景观设计系列成果，对毛铺古建筑群科学保护和整体可持续发展起到很好指导作用。

2014年10月，团队帮助毛铺古村落准备图文资料，成功申报“中国传统村落”；2015年10月，成功申报“中国景观村落”；2016年8月，毛铺古民居建筑群成功申报“河南省重点文物保护单位”，自此，毛铺古村落古民居建筑进入国家和省级物质遗产保护名录，极大地推动了遗产保护事业进入法制轨道。同时，陆续成功获得国家和省级财政资金共计900余万元，用于支持古民居保护和村落人居环境改善。

此后，团队连续八年每年都对毛铺古村落保护发展事业进行公益跟踪服务，如彭氏宗祠与古民居院落的文物修缮、池塘河道的景观优化、旅游停车场的选址与规模控制、旅游公厕的施工指导等。因为各项保护和建设有良好的工作进展，2016年，毛铺被“中国古村落保护与发展专业委员会”授予“中国景观村落动态公益试点村落”。



规划文本



昔日门楼



规划建成现状

改造前后效果



昔日祠堂



规划建成现状

通过规划设计的指引，彭氏宗祠与民居大院等古建筑得到很好修缮，汉潢古道结合游览线路进行了修复整治，传统街巷恢复了历史原貌，原本杂乱的河道与池塘得到了综合整治和景观优化，新建游客中心、大别山干部学院毛铺分校、村旅游公厕等公共设施已经完成并投入使用。古村的历史环境得以很好保护，公共配套设施良性运转，村民生活安逸，处处体现出和谐与生机。

三、旅游帮扶主要特点

科学性、持续性、全面性和公益性是中国矿业大学林祖锐教授团队乡村旅游帮扶的主要特点。

1 科学性

在旅游帮扶毛铺古村振兴的过程中，团队始终注重乡村的科学规划与发展，利用矿大学生们的专业知识，在规划、建筑、景观、产品设计、管理等方面为古村落提供持续服务。同学们深入古村内部现场踏勘，与村民们现场交流，搜集族谱、地方志等资料，了解村落的风土人情、建筑风貌，提出科学合理的规划方案。同时在此基础上，引入大数据，加强数字化建设，更好的宣传、推广毛铺经验，使大别山革命老区更多的传统古村落走向脱贫致富的新天地。

2 持续性

持续跟踪服务毛铺古村旅游规划建设，在八年多的时间中，以团队中规划、建筑、景观、管理专业老师学生为主，深入挖掘毛铺村的价值特色和历史文化内涵，重视保护古村落的整体传统风貌，利用多种措施，延续历史文脉，并转化为旅游发展中的重要资源。

3 全面性

利用政策帮扶发展，加大对于乡村旅游的支持力度，增强村庄的造血功能，进一步提高农民增收渠道，提高农民的幸福感和获得感，推动村落的全面振兴。为了更全面的顾及到乡村旅游振兴的每一处细节，团队会不遗余力的为村民们提供帮助，在实地调研时，同学们发现毛铺村的主要产品销售渠道不畅，经济比较落后，因此，团队中公共管理专业的同学主动地帮助毛铺村村民建立了以野生猕猴桃、毛铺香为主的果茶产销专业合作社，使农民自愿联合起来进行合作生产、合作经营，形成农村集体经济组织，促进农产品的销售以及乡村的经济发展。同时加入视觉传达专业的新鲜血液，对当前的旅游发展中的古村落形象设计、特色农旅产品包装设计与营销。



4 公益性

毛铺所在的大别山区包含众多贫困县域，贫困范围广，辐射面大，属于国家特困地区，林祖锐教授就是从这里走出来的，土生土长的豫南人，对于这片土地也拥有一份特殊的感情。在没有经过规划改造之前，毛铺村落环境杂乱、建筑与文化濒临消失，借助于“英雄梦·新县梦”公益活动的契机，林教授与毛铺相识，并开始无偿的为毛铺提供帮扶服务。在毛铺恢复往日的风采、重新焕发生机之后，林教授团队依然坚持公益性的原则，相继完成3处旅游公厕、游客服务中心、接待民宿等建筑设计和池塘、打稻场、河道等景观节点设计，并通过电话、视频等方式对施工过程中出现的问题进行答疑解惑，获得了当地干部群众的高度信任和好评。

四、实际成效

目前，毛铺村已经步入了旅游振兴发展的快车道。毛铺校区已承办各类干部培训36期1760余人次，“两区两线一规划”重点项目建设如火如荼，首届全国大学生乡村振兴创意大赛、信阳市乡村振兴工作推进会等先后到村现场观摩，成功举办2021年中国农民丰收节，《毛铺村志》正式发行，留耕乡村文化合作社红红火火，前来写生采风者日益增多，特色民宿及农家乐越办越好。毛铺古村已建设精品民宿3家，农家乐10余家，餐位460个。改造后接待游客30.5万人，每年总收益9000余万元。



同时，林教授团队的辛勤付出也得到了社会各界的认可，2014年12月，由中国文物保护基金会主办的“第七届薪火相传—文化遗产守护者年度杰出团队”评选中，经过来自社会不同方面的专家评选，林教授团队在全国数百个古村落保护团队中脱颖而出，获得“第七届寻找文化遗产守护者年度杰出团队奖”。鉴于林教授团队的大量的无私奉献和无偿付出和毛铺古村落实实在在的转变，新县人民政府授予林教授“荣誉村民”称号，河南日报、信阳日报、新县电视台等新闻媒体都报道了林教授团队先进事迹。



颁奖现场



林教授获“新县荣誉村民”称号

五、经验总结及推广

经过总结多年工作经验，我们的高校帮扶旅游模式已经形成了一套完整的流程（如下图所示）。



在八年多的时间里，林教授团队在全国各地推广乡村帮扶旅游模式，至今已经帮助十多个乡村实现了规划改造，走上旅游振兴乡村的道路。在2013-2015年期间完成了9处乡村改造，2016-2020年共完成了10处乡村规划改造设计。团队足迹遍布在全国8省,包括山西、江苏、山东、河南、安徽、贵州等地，形成了一套专业的服务模式，这些案例也充分说明了林祖锐教授团队规划设计帮扶乡村旅游振兴工作的适用性和科学性，具有较强的可持续性。



现如今，中国的乡村呈现出一幅生机勃勃的场景。年轻的建筑学者都应该到乡间去，这是最广袤的一片土地。通过这些年的旅游帮扶项目，我们以规划、建筑、景观、管理多专业多维视角观察和思考当代乡村的剧变与未来，并将各专业的设计思路和策略贯彻到项目中，重新发现毛铺村的旅游生活价值，赋予它新时代的魅力。因为我们要营建的乡村，不是怀旧复古、简单复制的乡村，而是面向未来的乡村。但是乡村的振兴并不是一蹴而就的，可以说是道阻且长，如何找到更适合未来的乡村旅游建造方式，这是应该持续思考的问题。我们也会以饱满的热情和巨大的责任感持续投入到项目中去，为乡村的振兴和发展交出一份满意的答卷。